

Affärsplan och projektplan, med anvisningar

1. Sammanfattning

Sammanfatta bolagets affärsplan och föreslaget projekt i korthet.

--

2. Bolagets affärs- och långsiktiga strategi för tillväxt i Ukraina

2.1 Bolagets erbjudande och existerande verksamhet i Ukraina

Beskrivning av bolagets erbjudande/produkt av relevans för Ukraina. Beskrivning av eventuellt existerande verksamhet eller försäljning till Ukraina. Beskrivning av existerande samarbeten och samarbetspartners av relevans för Projektet.

--

2.2 Marknad

Beskriv den marknad samarbetet avser, de krafter som driver marknadens utveckling samt eventuell konkurrens och existerande aktörer. Redogör för de viktigaste kunderna och vilket behov hos kunderna produkten/tjänsten tillfredsställer.

--

2.3 Bolagets långsiktiga strategi för marknaden

Beskriv bolagets kort- och långsiktiga strategi för den ukrainska marknaden, exempelvis mål, affärsmodell, kunder, samarbetspartners. Beskriv hur marknadsföring, försäljning och distribution av produkten/tjänsten planeras eller är organiserad, e.g. om detta sker i egen regi eller via partners.

Om relevant, beskriv erfarenhet från internationell verksamhet och tillväxt som är av hjälp för bolagets växt i Ukraina.

--

3. PROJEKTET

Med projektet avses de behov, mål och aktiviteter samt den organisation, tidplan, resurser och finansiering som identifierats och beräknats för genomförandet av den kompetensöverföring och investering som ansökan avser, och som ska bidra till bolagets överordnade affärsplan.

3.1 Syfte och mål med Projektet

Beskriv syfte och mål med Projektet.

--

3.2 Samarbetsföretaget och rollfördelning mellan Bolaget och Partnern

Beskriv relationen mellan Bolaget och Samarbetsföretaget, tidigare eller existerande samarbete, planerad fördelning av roller och ansvar mellan Bolaget och Samarbetsföretaget i genomförandet av Projektet. Ange vilken roll samarbetsföretaget kommer att ha vid etableringen inom ramen för affärssamarbetet. Redogör även för den erfarenhet Samarbetsföretaget har av den aktuella branschen i Ukraina.

--

3.3 Investeringar

- **Behov.** Beskriv det behov av investeringar i maskiner eller utrustning som har identifierats samt hur ni kommit fram till detta behov. Ange även vilken typ av utrustning eller maskiner och projektet omfattar samt även utrustningens och maskinernas specifika användningsområde. Redogörelsen ska återspeglas i den information som lämnas i "Bilaga 2, Investering i utrustning".

--

- **Installation, användning och mål.** Redogör för de aktiviteter som behöver genomföras för att maskinerna och utrustningen ska kunna installeras, tas i drift och användas inom projektet och samarbetsföretagets verksamhet.

--

- **Utgifter/kostnader.** Maskinernas och utrustningens pris och/eller självkostnad samt transport och installationskostnad ska anges med siffror i "Bilaga 2, Investering i utrustning". Ange nedan antagandena bakom beräkningen av dessa uppgifter. Ange även om maskinerna och utrustningen ska nyanskaffas eller om uppgifterna bygger på självkostnader.

--

3.4 Kompetensöverföring/Kapacitetsbyggande

- **Behov.** Beskriv det behov av kompetensöverföring eller kapacitetsbyggande som har identifierats. Ange även hur ni har kommit fram till detta behov. Redogörelsen ska ha sin grund i det planerade affärssamarbetet och den inom samarbetsföretaget relevanta målgruppen, till exempel per individ, arbetsgrupp, funktion, organisatorisk enhet eller motsvarande.

--

- **Aktiviteter och mål.** Redogör utförligt kompetensöverföringens och/eller kapacitetsbyggande huvudaktiviteter och de mål som satts upp för respektive utbildningsområde. Redogörelsen ska återspeglas i de huvudaktiviteter som anges i ”Bilaga 3, Plan för kompetensöverföring”. Notera att målen med aktiviteterna ska vara mätbara, avgränsade och tidsatta, till exempel enligt: *Per den 31 december 2027 ska X personer inom avdelning Y ha genomgått utbildningen Z och personalen ska självständigt kunna hantera/utföra arbetsmomenten A, B och C.*

--

3.5 Projektets ledning, organisation, omfattning och tidplan.

- Redogör för projektets ledning, organisation och ansvarsområden. Beskrivningen ska inbegripa samtliga instruktörer från det svenska företaget och samarbetsföretagets huvudansvariga personal. Redogör för de antaganden som ligger bakom planeringen och antalet upptagna timmar för instruktörstid och förberedelsetid. Kommentera även projektets tidplan och ange för projektet viktiga faser och milstolpar.

--

3.6 Investeringsplan

- Investering i Utrustning. Projektets investeringar i maskiner och utrustning redovisas i Bilaga 2, ”Investeringar i utrustning”. Det totala beloppet för investeringar i utrustning enligt den ifyllda bilagan ska föras över till huvudblanketten ”Ansökningsblankett_SBA_2026” under punkt 5.2.
- Projektets investeringar i kompetensöverföring och/eller kapacitetsbyggande redovisas i Bilaga 3, ”Plan för kompetensöverföring”. Det totala beloppet för instruktörstid och förberedelsetid enligt den ifyllda bilagan ska föras över till huvudblanketten ”Ansökningsblankett_SBA_2026” under punkt 5.1.
- Övriga investeringar. Övriga investeringar inom ramen för projektet redovisas i en separat bilaga. Summa övriga investeringar anges i huvudblanketten ”Ansökningsblankett_SBA_2026” under punkt 5.3.

- 3.7 Finansieringsplan. Projektets finansiering redovisas på Blankett ”Ansökningsblankett_SBA_2026” under punkt 6.

4. RISKANALYS OCH RISKHANTERING

Beskriv de faktorer och/eller riskområden som kan hindra ett framgångsrikt genomförande av projektet. Kommentera även hur de identifierade riskerna ska hanteras inom projektet. Riskområden kan till exempel vara relaterade till projektets finansiella, personella och organisatoriska resurser, kulturella skillnader, marknaden, land och politiska risker etc.

--

5. PROJEKTETS FÖRVÄNTADE EFFEKTER

- 5.1 Samarbetsföretaget. Redovisa på vilket sätt projektet förväntas bidra till att utveckla och effektivisera samarbetsföretagets verksamhet. Effekter av projektet kan till exempel avse: en stärkt position gentemot kunder, leverantörer och konkurrenter; förbättrad planering, ledning och styrning av verksamheten; höjd eller förbättrad produktivitet, effektivitet, kvalitet, leveransförmåga, servicenivå, logistik, distribution, arbetsmiljö etc.

--

- 5.2 Det svenska företaget. Redovisa projektresultatets förväntade effekter på det svenska företaget enligt informationen under 5.1 ovan.

--

5.3 Utvecklingseffekter hos Samarbetsföretaget

- a) Redovisa projektresultatets förväntade effekter med avseende på jämställdhet.

--

- b) Redovisa projektresultatets förväntade effekter med avseende på jobbskapande

--

- c) Redovisa projektresultatets förväntade effekter med avseende på klimat och/eller miljö

--

5.4 Eventuella effekter med avseende på Ukrainas resiliens och återuppbyggnad.

- a) Redovisa om/hur Projektet förväntas bidra till Ukrainas motståndskraft och återuppbyggnad.

--

5.5 Eventuella andra effekter

--